ОТРИНИП

Педагогический совет

Протокол № <u>11</u> от «<u>15</u>» <u>авуст</u>2019 г.

**УТВЕРЖДАЮ** 

Директор ОУ\_

Приказ № от

2019

Положение о разработке и реализации индивидуальных программ профессионального развития педагогов в МБОУ «Алексеевская СОШ»

### 1. Общие положения.

1.1. Основанием для разработки Положения стали Трудовой кодекс Российской Федерации" от 30.12.2001 N 197-ФЗ, Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" N 273-ФЗ от 29 декабря 2012 г., " Профессиональный стандарт «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель) (приказ Министерства труда и социальной Федерации защиты Российской «Об профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» от «18» октября 2013 г. № 544н), модель Национальной системы учительского роста (НСУР) (приказ Министерства образования и науки РФ от 26 июля 2017 г. №703 «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») Министерства образования и науки Российской Федерации по формированию и введению национальной системы учительского роста»), паспорт национального проекта «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 03 сентября 2018 г. № 10)), «Стратегия профессиональной помощи и поддержки педагогов до 2020» (распоряжение Министерства образования Омской области от 24 апреля 2018г. № 1079).

### 1.2. Основные понятия:

профессионального Индивидуальная программа развития педагогов (далее – ИППРП) – локальный и индивидуальный нормативный документ, является средством организации непрерывного профессионального развития педагога, способом формирования собственной образовательной траектории.

**Индивидуальный образовательный маршрут (ИОМ)** – структурированная программа действий педагога на некотором фиксированном этапе работы; это замыслы педагога относительно его собственного продвижения в образовании, оформленные и упорядоченные

им, готовые к реализации в педагогических технологиях и в педагогической деятельности. Это личный, отличающийся характерными признаками путь следования, который представляет собой целенаправленно проектируемую дифференцированную образовательную программу, обеспечивающую педагогу разработку и реализацию личной программы профессионального развития при осуществлении методического сопровождения;

**Индивидуальная образовательная траектория -** путь профессионального развития, который предусматривает наличие индивидуального образовательного маршрута (содержательный компонент), а также разработанный способ его реализации (технологии организации процесса профессионального развития);

**Механизм управления** – совокупность процедур принятия управленческих решений;

**Механизм функционирования системы** – совокупность законов, правил и процедур, регламентирующих взаимодействие участников системы образования;

Национальная система профессионального роста педагогических работников - система государственных и общественных институтов, обеспечивающих непрерывное образование педагогических работников с учётом анализа их потребностей в развитии профессиональных компетенций;

**Непрерывное образование педагогических работников** - повышение уровня профессионального мастерства в процессе освоения программ среднего профессионального, высшего и дополнительного профессионального образования и программ краткосрочных обучающих мероприятий (семинаров, вебинаров, мастерклассов, активностей профессиональных ассоциаций, обмена опытом и лучшими практиками и т.п.), в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий в течение всей жизни;

**Повышение уровня профессионального мастерства** - процесс освоения педагогическими работниками новых знаний, навыков и развития компетенций.

**Профессиональная ассоциация** - добровольное объединение педагогических работников с целью создания условий для профессионального общения в процессе обсуждения актуальных профессиональных проблем;

**Профессиональные дефициты** - отсутствие или недостаточное развитие профессиональных компетенций педагогических работников, вызывающее типичные затруднения в реализации определённых направлений педагогической деятельности;

**Профессиональное развитие** - под профессиональным развитием учителя понимается достижение более высокого уровня его готовности к успешному решению новых, относительно более сложных профессиональных задач, обусловленных комплексом нововведений в сфере общего, профессионального и дополнительного образования, а также изменениями в организации педагогической деятельности в соответствии с нормами профессионального стандарта педагога.

**Профессиональный стандарт учителя** - набор характеристик квалификации, необходимой для осуществления педагогической деятельности в сфере начального,

основного, среднего общего образования и выполнения соответствующих трудовых функций;

**Профессиональное сообщество** - группа педагогических работников, объединённая определёнными нормами мышления, поведения и взаимодействия, формирующая профессиональную среду;

Стажировка - форма дополнительного профессионального образования (повышения квалификации или профессиональной переподготовки), предполагающая обучение педагогических работников в процессе трудовой деятельности.

**1.3.** ИППРП составляется педагогом на срок от одного года до трех лет на основе индикативного подхода.

# 1. Цель, задачи и функции ИППРП

**2.1.** Цель ИППРП - конструирование образовательного маршрута с учетом индивидуального уровня компетентности, профессиональных потребностей, возможности выбора форм и сроков его реализации.

### **2.2.** Задачи ИППРП:

- комплексное обновление знаний педагогов в области профессиональной деятельности;
- совершенствование педагогического мастерства (овладение новыми формами, методами и приемами обучения и воспитания, изучение и внедрение в практику передового педагогического опыта);
- формирование психологической и профессиональной готовности педагога к работе в режиме постоянного саморазвития.

# **2.3.** Функции ИППРП:

- нормативная: является документом, обязательным для выполнения в полном объеме;
- целеполагания: определяет цели и задачи деятельности педагога по повышению квалификации с учетом профстандарта «Педагог» и имеющихся профессиональных дефицитов;
- процессуальная: определяет логическую последовательность разработки и реализации индивидуального маршрута, организационные формы и методы, средства и условия профессионального развития педагога;
- оценочная: выявляет степень прохождения педагогом индивидуального маршрута и является основой его рефлексивной деятельности по развитию профессиональной компетентности.

# 3. Порядок разработки, утверждения и реализации ИППР:

- 3.1.Планирование профессионального развития педагогов образовательной организации включает последовательное выполнение следующих шагов:
- На основании оценки (самооценки) педагогом (самооценка (оценка) осуществляется на основе локального нормативного акта «Положение о единой модели самооценки (оценки) деятельности педагога МБОУ «Алексеевская СОШ») определяются

цель программы в соответствии с имеющимися проблемами, выбираются индикаторы роста на следующий учебный год и составляется план действий (дорожная карта) по достижению индикаторов индивидуальной программы развития по каждому из 7 направлений модели оценки (Приложение 1). Каждому направлению, ожидаемому результату и мероприятию присваивается очередной порядковый номер.

- По результатам составления ИППРП руководитель учреждения проводит собеседования индивидуально с каждым педагогом по утверждённому графику (Приложение 2).
- Проходя первичное и вторичное собеседования, педагог корректирует свою программу в соответствии с целями собеседований.
- Через две недели после прохождения курсов повышения квалификации Вносятся изменения в ИППРП в лист корректировки (Приложение 3)
- Каждую четверть педагоги сдают отчёт о выполнении своих программ развития (Приложение 4).

# 4. Порядок утверждения ИППР:

- 4.1. ИППРП оформляется в электронном варианте (Приложение 5).
- **4.2.** ИППРП рассматривается на заседаниях школьных методических объединений учителей МБОУ «Алексеевская СОШ» и утверждается на Методическом совете школы по представлению руководителя ШМО.
- **4.4.** На основе самоанализа педагога Методический совет принимает решение об итогах реализации ИППРП: план реализован успешно; удовлетворительно, не реализован (Критерии оценки результатов реализации ИППРП см. Приложение 6)

Приложение 1

Направление	Ожидаемый	Мероприятие	Сроки/периодичность	Отметка о
	результат			выполнении
1				
2				

Приложение 2

# Порядок проведения собеседования

**Первичное собеседование** проводится руководителем по вопросам в конце учебного года после сдачи годового отчета по реализации ИППР и проведённой самооценки (оценки) деятельности за год с целью выявления причин расхождений самооценки

педагога и оценки руководителя если таковы имеются, причин завышения или занижения планируемого результата, помощи в определении индикаторов роста на следующий период, в выборе конкретных действенных мероприятий по их достижению.

Первичное собеседование с педагогом по итогам реализации ИППР в конце учебного года и старту новой ИППРП:

- 1. По результатам самооценки (оценки) деятельности педагога по итогам учебного года:
- 1.1.Совпала ли оценка руководителя с вашей самооценкой? (в случае дапохвалить и переходить к вопросу № 2.1).
- 1.2.По каким пунктам не произошло совпадение и почему? (происходит выяснение причин несовпадения).
- 2. По выполнению планируемых результатов:
- 2.1. Все ли планируемые результаты достигнуты? (в случае утвердительного ответа перейти к вопросу № 2.3).
- 2.2. Какие планируемые результаты не достигнуты? Что помешало получить запланированный результат?
- 2.3. Получились ли какие-то показатели выше, чем планировалось? Если да, то за счёт чего это повышение произошло?
- 2.4. Довольны ли результатами своей работы по итогам реализации ИППР и результатами своей образовательной деятельности? (в случае отрицательного ответа объяснить причину недовольства).
- 2.5. Что планируете изменить в своей педагогической деятельности и почему?
- 3. По планируемым результатам на следующий учебный год:
- 3.1. Какие индикаторы роста выбрали на следующий учебный год? Почему?
- 3.2. Какие мероприятия планируете в следующем учебном году для достижения этих индикаторов?
- 4. По выявленным затруднениям:
- 4.1. У вас были выявлены затруднения (конкретно назвать) при посещении уроков. Как вы планируете снимать эти затруднения?
- 4.2.У вас были выявлены затруднения (конкретно назвать) при проведении предметных диагностик. Как вы планируете снимать эти затруднения?
- 4.3.У вас были выявлены затруднения (конкретно назвать) при диагностировании профессиональных компетентностей, трудовых функций. Как вы планируете снимать эти затруднения?
- 4.4. Какие были выявлены затруднения при мониторинговых исследованиях образовательных достижений учащихся и ГИА по вашим предметам? Как планируете данные затруднения снимать?
- 4.5. Необходимо ли запланировать дополнительные курсы повышения квалификации за счёт внебюджетных средств? Какие другие формы обучения планируете? Чему отдадите предпочтение в информальном образовании и самообразовании?
- 5. По лучшим практикам:
- 5.1. Какие лучшие практики, наработанные в данном учебном году или

усовершенствованные вами, можете предложить для передачи опыта коллегам своей школы в следующем учебном году при проведении

- 5.1.1. открытых уроков;
- 5.1.2. мастер-классов;
- 5.1.3. модерационных семинаров;
- 5.1.4. педсоветов.
- 5.2. Есть ли желание распространить опыт своей работы на уровне муниципалитета?
- 6. По предложениям в программу перевода школы в эффективный режим развития:
- 6.1. Какие ваши предложения по включению в программу перевода школы в эффективный режим развития мероприятий или тем обучающих семинаров?
- 6.2. Какие предложения по плану работы триад на следующий учебный год?

Вторичное собеседование проводится в конце августа - начала сентября после разработки ИППРП с целью корректировки, согласования по общим направлениям работы и уточнения роли данного педагога в программе перевода школы в эффективный режим развития, предложений по модернизации.

Вторичное собеседование с педагогом после написания ИППР (конец августа - начало сентября).

- 1. Почему выбраны данные индикаторы роста? Соответствуют ли ваши индикаторы роста выявленным проблемам?
- 2. Почему вы считаете, что данные мероприятия будут способствовать достижению ваших ожидаемых результатов?
- 3. Планируете ли повышать своё формальное образование? Как видите свою роль в неформальном образовании? Есть ли предложения по изменению состава триад?
- 4. Чему хотите отдать предпочтение в информальном образовании в следующем учебном году и почему?
- 5. Как учли рекомендации с курсов повышения квалификации в своей программе?
- 6. По какой теме вы будете в следующем году наставником педагога... . для повышения его профессионального мастерства?
- 7. Как будете передавать практику своей работы в следующем учебном году?
- 8. В какой роли видите себя в системе методической работы школы? Муниципалитета?
- (От руководителя поступают предложения по улучшению ИППРП).

**Промежуточное собеседование** проводится после курсов повышения квалификации в течение одной недели с педагогом с использованием рабочей тетради курсов повышения квалификации по вопросам, которые помогают управлять корректировкой ИППР педагога, нацеливают педагога на работу в межкурсовой период по развитию профессиональной компетентности и применению практик, которым обучили в ИРООО.

Промежуточное собеседование проводится на следующей неделе после прибытия педагога с курсов повышения квалификации с использованием рабочей тетради по вопросам:

- 1. Какие предметные затруднения выявлены на курсах повышения Квалификации?.
- 2. Какие затруднения выявлены при определении освоения трудовых функций, профессиональных компетентностей ДПП?
- 3. Что из освоенного на курсах вы будете внедрять в практику работы и почему?

Педагог проводит корректировку ИППРП в листе корректировки в течение одной недели и сдаёт на утверждение руководителю.

Лист корректировки ИППРП

Приложение 3

Дата	№п/п	Пункты ИППРП	Мероприятия	Сроки	Отметка о выполнении	
	ų.	•			•	_
	Orr	uët na negguzguu	и ИППРП эа 201	9-2020vue6u		риложение
Ф И О Должность	От	чёт по реализаци	и ИППРП за 201	9-2020учебн		<b>у</b> иложение

<u>№</u> п/п	Какие пункты плана ИППРП выполнялись	Какие мероприятия проводились	Какие лучшие практики появились

Дата сдачи отчёта

Рассмотрен	Утвержден		
на заседании ШМО	Методическим советом		
Протокол №	Протокол №		
от « » 20 г	от « » 20 г		

# Индивидуальная программа профессионального развития педагога МБОУ «Алексеевская СОШ» на 2019-2020 учебный год

# Критерии оценки результатов реализации ИППР педагогов

$N_{\underline{0}}$	Показатели	Критерии	Комментарии
$\Pi/\Pi$			
1.	% преодоленных дефицитов	- удовлетворительно - хорошо	50% 60-70%
		- ОТЛИЧНО	100%
2.	Мероприятия по преодолению дефицитов выполнены	- частично - полностью	
3.	Наличие позитивных изменений в результатах деятельности педагога:	- образовательные достижения учащихся	рост (стабильность) качества знаний (по итогам четверти, контр.срезов, мониторинга), результативность участия в олимпиадах и конкурсах и пр.
		- презентация (обобщение) педагогического опыта	рост активности участия педагога в методической работе кафедры, гимназии, МО учителей города
4.	ВЫВОД План реализован:	- успешно	% преодоленных дефицитов — 100% Мероприятия по преодолению дефицитов выполнены полностью Наличие позитивных изменений в результатах деятельности педагога (оба показателя с приоритетом качества знаний)
		- удовлетворительно	% преодоленных дефицитов — 50 - 70% Мероприятия по преодолению дефицитов выполнены частично Наличие позитивных изменений в результатах деятельности педагога
		- не реализован	% преодоленных дефицитов – до 50% Отсутствует эффективность реализации ИПР